



Rapport projet atelier régional UE 2021

Résumé des ateliers et études sur l'environnement favorable de l'Ouganda,
du Burkina Faso, de la Guinée-Bissau et du Mali, réalisés entre la période de
juin à août.

Table des Matières

Introduction	2
Atelier FRES Ouganda	4
Résultats clés étude Ouganda	5
Atelier FRES Burkina Faso	8
Résultats clés étude Burkina Faso	9
Atelier FRES Guiné-Bissau	12
Résultats clés étude Guiné-Bissau	13
Atelier FRES Mali	16
Résultats clés étude Mali	17
Sources	19

Introduction

Entre juin et juillet 2021, des ateliers ont été organisés dans les quatre pays FRESCO par un consultant local en collaboration avec les FRESCos et FRES Pays-Bas.

Les objectifs principaux étaient :

1. Renforcer la collaboration et la communication avec les législateurs nationaux et les autorités au niveau du dialogue politique, et accroître l'apprentissage transnational dans les domaines de l'énergie verte et de l'électrification rurale;
2. Partager les bonnes pratiques dans la région et mieux comprendre comment influencer un environnement politique plus favorable pour les acteurs du secteur privé en matière d'électrification rurale verte.

Tous les ateliers ont été un succès, tous les objectifs ont été atteints et les FRESCO ont eu l'opportunité d'augmenter leur visibilité. Le rapprochement de tous ces différents acteurs a montré la nécessité d'une collaboration et d'une communication plus étroites entre tous les acteurs du secteur des ER afin de rationaliser les réglementations et les activités.

En dehors de l'atelier, une analyse de l'environnement favorable et du modèle FRES a été réalisée pour chaque FRESCO. Dans ce rapport, vous trouverez un résumé des ateliers et les principaux résultats des analyses.

FRES UGANDA



De gauche à droite : DG de FRES Ouganda Joselyne Musiime ; Photo de groupe de l'équipe FRES et des conférenciers ; stand de FRES Ouganda ; Directeur des ventes Ibrahim Byekwaso avec le client FRES mr. Robert Bayona ; DG de FRES Ido Verhagen; membres du panel : Richard Mwesigwa, Ag. PDG, Uganda Solar Energy Association (USEA), Winnie Grace Onziru, responsable des normes, Bureau ougandais des normes, ing. David Birimumaaso, responsable principal de l'énergie, Min. du développement énergétique et minier Esther Nyanzi, PDG, Alliance nationale ougandaise pour les énergies renouvelables et l'efficacité énergétique (UNREEEA) ; Directeur régional des opérations Mark van Niekerk.

Atelier FRES Ouganda

Thème: ACCROITRE L'UTILISATION D'ENERGIE PROPRE ET ABORDABLE DANS LES ZONES RURALES DE L'OUGANDA

Date: Mardi 1er Juin 2021 | 08h00 - 14h00

Lieu: Banquet Hall - Golf Course Hotel, Kampala-Ouganda

FRES Ouganda a été le premier FRESO à lancer la série d'ateliers le 1er juin de 8h00 à 14h00. Environ 110 délégués ont participé à l'atelier dont 30 physiquement et 80 en ligne. Les délégués comprenaient des experts de l'industrie des énergies renouvelables, des décideurs, des facultés d'énergie renouvelable, des responsables gouvernementaux, des régulateurs de l'électricité, des partenaires de développement, des missions diplomatiques, des chercheurs, des experts chargés de la mise en œuvre des politiques d'énergie renouvelable, des experts fiscaux, des responsables du bureau des normes, et d'autres acteurs et influenceurs/décideurs politiques pertinents.

La présence des acteurs clés suivants a donné lieu à des informations pertinentes et à des discussions sur des sujets essentiels aux activités de FRES Ouganda: le commissaire du Ministère de l'Énergie et du Développement minier d'Ouganda, Uganda Solar Energy Associations (USEAS), Uganda National Renewable energy and Energy Efficiency Alliance (UNREEEA), Uganda Bureau of Standards (UBS) et ministère des Finances, de la Planification et du Développement économique.

Les présentations et discussions sur les domaines thématiques qui sont difficiles et critiques pour les activités de FRES Ouganda comprenaient :

- Plans et projections d'électrification rurale en Ouganda
- Politique fiscale dans le secteur des énergies renouvelables en Ouganda
- Qualité et normes dans le secteur des énergies renouvelables
- Partenariats et opportunités de financement dans le secteur

Les résultats de l'atelier:

- Visibilité accrue à travers le pays grâce à la publicité médiatique ;
- Appels d'expansion accrus vers d'autres régions de l'Ouganda, en particulier les régions du nord ;
- Une meilleure appréhension entre les acteurs de la façon dont notre service est une solution durable aux problèmes de service après-vente dans le secteur ;
- Renforcement des relations et du partenariat avec les principales acteurs de l'industrie : Autorité fiscale ougandaise, ministère de l'Énergie et Bureau national des statistiques de l'Ouganda. Ces relations nous ont permis d'avoir une exonération fiscale sur les commutateurs PayOps et une suppression des pénalités ;
- Une meilleure appréhension des projets de l'UNBS qui est en train de mettre en place un centre d'appels qui encouragerait le public à interagir avec l'association pour un bénéfice mutuel. Les utilisateurs solaires auront entre autre, la possibilité d'accéder à des informations sur des services solaires de bonne qualité.



DO NOT ASKED TO WAIVE TAXES ON SOLAR ENERGY ACCESSORIES



The government has in the past waived taxes on solar panels and batteries to develop the solar energy sector.

Joseph Sekanjako, Analyst @New Vision

The government has in the recent past waived taxes on solar panels and batteries to develop the solar energy sector.

According to the solar energy dealers, the government has in the recent past waived taxes on solar panels and batteries to develop the solar energy sector.

Joseph Sekanjako, the general manager of the solar energy company, the government has in the recent past waived taxes on solar panels and batteries to develop the solar energy sector.

The government has in the recent past waived taxes on solar panels and batteries to develop the solar energy sector.



Fake Products

The dealers also asked the government to take action against people dealing in fake solar energy products, which have flooded the market.

The fake products, according to Musime, have affected the market for solar energy in Uganda by solar energy users and potential users.

"However, given the market has low profit, solar system and within a few days the system is down, he goes back he says a battery, so you find such a person mostly find up fixed saying solar doesn't work."

Government should ensure that quality solar comes on the market, this quality will ensure sales for money for the end users. "Musime said."

She made the remarks on Thursday, during celebrations to mark 10 Years of Free in Uganda. The solar energy company provides solar energy to rural communities in Uganda, on a pay for service model.

Unlike other solar energy service providers, Free solar energy, install, maintains, repairs and replaces the worn-out parts of the system as long as the customer is using the solar system.

"We walk the journey with the customer, we install the system and keep ownership of the system, but we make the customer satisfied as we maintainance, replace, replacement in 10 years we are with you as long as you are paying the monthly service fee." said Nyanjagwe, the managing director of Free Uganda said.

The company currently operates in 33 districts in districts, southwestern and central Uganda among other parts of the country.

To weed out fake solar energy products on the market, Musime implored the government to step up regulation of the market and the quality of the solar energy products.

Résultats clés étude Ouganda

L'étude a démontré que le potentiel et les opportunités du marché solaire photovoltaïque en Ouganda sont encore largement inexploités, malgré le fait que plusieurs sociétés solaires photovoltaïques soient actives sur le marché.

Obstacles critiques au développement et à l'exploitation du secteur:

- Accès limité à des financements abordables pour le fonds de roulement des entreprises et les besoins de financement des consommateurs;
- Demande d'incitation fiscale non uniforme;
- Faible application des normes de qualité;
- Infrastructure de distribution médiocre dans les communautés hors réseau.

Opportunités pour FRES Ouganda:

- Marché au sein des camps des personnes déplacées ; Le besoin croissant de faire en sorte que ces communautés aient des moyens de subsistance durables présente une bonne analyse de rentabilisation pour le déploiement des solutions énergétiques productive. ***En raison de la dépendance à l'égard de l'allocation de l'ONU qui a diminué, cela nous obligerait à ne le faire qu'avec des partenaires et/ou une sélection stricte de clients ;***
- Taux d'urbanisation rapide et croissance des villes → potentiel d'éclairage public solaire pour la sécurité (ménages et institutions), embellissement des centres urbains ainsi qu'une stratégie de croissance verte adaptée aux centres urbains. ***En autres termes, il existe des opportunités à la fois sur le marché en réseau et hors réseau, ce qui pourrait augmenter notre part de marché ;***
- Participation accrue des institutions financières à l'adoption à grande échelle des TER (technologies des énergies renouvelables) pour les entreprises et les consommateurs → Postbank, Centenary Bank, FINCA Ouganda, Stanbic Bank, DFCU bank, Hofokam and Tujenge ;
- Utilisation productive de l'énergie sur le marché agricole : irrigation, broyage, stockage de la chaîne du froid (en particulier pour les produits laitiers), séchage, etc. L'amélioration de la productivité fait partie de la stratégie de développement de la croissance verte de l'Ouganda ;
- Il y a plus de marché pour les grands systèmes que pour les petits systèmes.

À faire pour l'expansion et la durabilité de FRES Ouganda:

- Investir dans les ventes et le marketing ;
- Développement des modèles de distribution innovants ;
- Développement des modèles de financement innovants: modèle qui tient compte de la capacité et de la volonté de payer ;
- Construire des alliances stratégiques avec des SACCO, des coopératives et d'autres acteurs de la chaîne de valeur afin de faire face aux coûts de distribution qui affectent finalement le prix des produits et services.

Résultats du modèle SWOT FRES

Strengths	Opportunities
1. FRES has a wide variety of Solar PV product options	1. The payment for service model reduces the high upfront costs associated with solar PV systems
2. Pricing of FRES products is competitive compared to similar tiers of products	2. There are several emerging technology options in the RE space
3. FRES products are of a competitive quality	3. There is increasing favorable behavior patterns – Increased adoption of solar technologies
4. FRES has village mobilization infrastructure in place – in Western Uganda	4. There is a strong umbrella body for solar companies advocating for the interests of solar companies
5. FRES has a strong brand in the solar space	5. There is an increasing number of clients willing to pay higher fees if ownership of the products is guaranteed
6. FRES has a strong business track record since 2010	6. There is more market for the larger systems compared to the smaller systems with institutional clients
7. FRES offers free repair and maintenance for its customers	7. There is a favourable policy and legal framework in place
8. FRES offers lifetime warranty for its products	8. Grid extension has only reached a small proportion of the population
9. FRES offers various payment options including mobile payment	
10. FRES model is flexible and transferable	
Weaknesses	Threats
1. There is weak debt follow up mechanisms in place currently	1. The expansion of the national grid into areas that would constitute potential off-grid clients
2. FRES has a flat monthly fee for all clients irrespective of usage	2. National grid rates are low and are projected to go lower as power generation capacity increases
3. FRES rates are currently higher than the national grid rates for a unit of power	3. Most RE customers prefer to own their systems as opposed to paying for a service
4. FRES has only been operational in Western Uganda	4. Clients tend to tamper with the system resulting in increased need for repairs
	5. Current solar market is very competitive with a number of players
	6. Solar system battery life span tends to be short and needing regular replacement
	7. Emergence of technological alternatives that could become more effective and efficient than solar PV
	8. Solar technologies often suffer interferences that make supply unstable

Comment FRES peut-il se positionner pour se couvrir contre les contraintes du marché ?

No.	Market Constraint	Proposed Strategy
1	Perceived high upfront costs and limited purchasing power	Develop and deploy affordable financing mechanisms for the different solar PV technologies targeting the different market segments in rural and urban communities (households, SMEs, Institutions and Displaced people settlements)
2	Proliferation of solar market with poor quality products	Develop a clear differentiation strategy to position FRES products as preferred high quality products: <ul style="list-style-type: none"> Develop and communicate a clear value proposition on the quality of your products Deploy customised products with distinctive branding features.
3	Uncertain grid extension plans in the Country	Develop and nurture close collaboration with the MEMD and REA in order to regularly be updated on grid expansion plans
4	Limited after sales services offered to customers	Develop and deploy an innovative customer care and after sales strategy
5	High cost of capital for solar PV businesses due to relatively high interest rate	<ul style="list-style-type: none"> Explore approaches to minimise the cost of operation and develop relationships with FIs to secure affordable working capital needs Leverage on the working capital facility provided by the Uganda Energy Credit Capitalization Company.
6	Limited reach of technologies to remote off grid areas	<ul style="list-style-type: none"> Establish innovative and inclusive distribution channels that reach last mile customers Leverage on the growth of the digital market places as distribution channels Enhance partnerships with SACCOs, VSLAs, Cooperatives and MFIs as well as organised women and youth groups.
7	The need for PUE technologies that support productivity and value addition in agriculture	Diversify the product offering to include PUE technologies especially solar powered irrigation, solar powered refrigerators etc.

FRES BURKINA FASO



De gauche à droite : DG de FRES Yeelen BA Bourama Keita ; Salle de conférence à l'hôtel Sonia ; M. Saliou Tall de l'Agence Burkinabé d'Electrification Rurale (ABER) ; Photo de groupe avec l'équipe FRES, les intervenants et le consultant ; DG FRES Ido Verhagen, DG Bourama Keita, Mme Aida Siko de l'Agence nationale des énergies renouvelables (ANEREE), M. Aziz M. Zida de l'ANEREE ; atelier des participants ; M. Christophe Bako de la Direction Générale des Impôts (DGI).

Burkina Faso

Thème: ACCROITRE L'UTILISATION DE L'ENERGIE PROPRE ET ABORDABLE DANS LES ZONES RURALES DU BURKINA FASO

Date: Le 15 juin 2021 | 8h00 - 15h40

Lieu: Sonia Hotel, Ouagadougou-Burkina Faso

FRES Burkina Faso a organisé le 2^{ème} atelier dans la série des ateliers le mardi 15 juin 2021, l'atelier FRES YEELEN BA pour accroître l'utilisation de l'énergie propre et abordable dans les zones rurales du Burkina Faso. Porté par FRES YEELEN BA – FRES Burkina Faso, l'atelier a bénéficié de l'accompagnement technique de l'Agence Nationale des Energies Renouvelables et de l'Efficacité Energétique (ANEREE). Par ailleurs, l'organisation pratique a été confiée à l'agence de communication ACCES BURKINA. La session a regroupé environ cinquante (50) participants (physique et virtuel) venant essentiellement des départements ministériels, des entreprises publiques et privées, de la société civile, des partenaires techniques et financiers ainsi que des universités et centres de recherche.

La présence des acteurs clés suivants a permis d'obtenir des informations et des discussions pertinentes sur des sujets essentiels aux activités de FRES YEELEN BA: l'Agence nationale des énergies renouvelables et de l'efficacité énergétique (ANEREE), l'Autorité Nationale Désignée du Fonds Vert pour le Climat (AND/FVC), l'Agence burkinabè de l'électrification rurale (ABER) et la Direction du Contentieux et de la législation de la Direction Générale des Impôts (DGI).

Les présentations et discussions sur les domaines thématiques qui sont difficiles et critiques pour les activités de FRES Burkina ont inclus :

- Plans et projections d'électrifications rurales au Burkina Faso.
- Réglementation d'exonération fiscale dans le secteur de l'énergie.
- Instruments financiers et Fonds vert pour le climat.
- Partenariats et opportunités de financement et accessibilité pour le secteur.

Les résultats de l'atelier:

- L'événement et la forte médiatisation ont permis à FRES YEELEN BA d'accroître sa visibilité et ont permis une meilleure compréhension du modèle économique.
- Une meilleure appréhension des projections d'électrifications rurales.
- Une meilleure compréhension des avantages fiscaux pour les opérateurs.
- YEELEN BA a été invitée par le Fonds vert pour le climat à la consultation nationale sur le processus d'accréditation d'accès direct des entités au fonds vert pour le climat le 22 juin 2021 à Koudougou. Ils ont également été invités à un atelier le 29/06/2021 à Ouagadougou sur les réformes et les opportunités d'affaires pour le secteur de l'énergie au Burkina Faso, organisé par l'Agence nationale des énergies renouvelables et de l'efficacité énergétique.



Résultats clés étude Burkina Faso

Bien qu'il n'existe pas de plan national d'électrification, en 2001, un plan d'action national pour les énergies renouvelables (PANER) a été élaboré. Le PANER prévoit de faire passer les capacités des centrales fonctionnant à base d'énergies renouvelables à 318 MW en 2030. Le PANER prévoit de faire passer le taux de la population rurale desservie par des systèmes hors réseau à base d'énergies renouvelables à 27% en 2030. Cela concerne principalement les localités dont la population est inférieure à 500 habitants et celles dont la population est comprise entre 500 et 1500 habitants, les options d'électrification rurales retenues sont la mise en œuvre de systèmes hybrides et/ou de minicentrales solaires PV. En dehors du PANER, la SONABEL a entamé l'élaboration d'un plan stratégique 2022-2027, dont l'objectif est d'atteindre un taux d'électrification de 75%, dont 50% concerne les zones rurales.

Fonds:

Il n'existe pas actuellement de fonds spécifiques aussi bien à la promotion des énergies renouvelables que de l'électrification rurale solaire. Cependant, il existe plusieurs mécanismes financiers au niveau national et international qui offrent des opportunités de financement. C'est le cas, du guichet projet solaire de l'ANEREE, Cluster solaire, des fonds climatiques comme le Fonds vert pour le climat (FVC), Fonds pour l'environnement mondial (FEM), Fonds pour l'énergie durable en Afrique (FEDA) et des banques commerciales, etc.

Information de régulation:

Accessibilité pour les acteurs privés comme FRES aux informations légales et réglementaires sur : le **site web** de l'ARSE <https://www.arse.bf/spip.php?rubrique6> et de l'UEMOA <http://sie.uemoa.int/>.

Obstacles critiques au développement et à l'exploitation du secteur:

- la vétusté et l'obsolescence de certaines infrastructures de production et de transport ;
- le faible contrôle des équipements solaires importés ;
- la lourdeur du processus de construction des centrales en mode Partenariat Public-Privé (PPP) ;
- le coût élevé de production et de distribution de l'énergie ;
- la faiblesse du cadre juridique du domaine de l'énergie.

Opportunités pour FRES Burkina:

- La plupart des plans sectoriels, nationaux et transnationaux (locaux) prennent en compte l'utilisation des solutions hors réseau pour la production. C'est le cas de la stratégie nationale de création des écovillages 2018-2027 qui envisage appuyer la réalisation de forages alimentés au solaire.
- Opportunités de diversification à travers: la promotion du solaire thermique, la promotion de l'éclairage public, la promotion de l'utilisation productive de l'énergie solaire et la mise en place de minicentrales solaires PV, la construction de centrales solaires PV, la réalisation d'installations solaires sur les bâtiments publics, les écoles et les hôpitaux, l'électrification par systèmes solaires PV des infrastructures sanitaires et scolaires en milieu rural, l'électrification des zones périurbaines, l'installation de kits solaires aussi bien chez des particuliers hors réseau que ceux connectés au réseau, l'installation de chauffe-eau et de curseurs solaires.
- Projet du MCC : Projet Développement des Réseaux et d'Accès à l'Electricité, Projet Réforme et Renforcement des Capacités et Projet d'Accroissement de l'Offre d'Electricité Moins Couteuse.

À faire pour l'expansion et la durabilité de FRES Burkina Faso:

- Dans le cadre du solaire thermique un projet d'installation de systèmes solaires thermiques dans les institutions sociales comme les écoles, hôpitaux, garnisons et prisons peut être initié par FRES YEELLEN BA et discuté avec la CEDEAO et la partie nationale.
- Diversification du service par la promotion du solaire thermique, de l'éclairage public, de l'utilisation productive de l'énergie solaire et la mise en place de mini-centrales solaires PV
- Dans le cadre de stratégie nationale de création des écovillages 2018-2027 Yeelen BA pourrait s'inscrire pour des opportunités de construction des mini centrales solaires et/ou l'installation de kits solaires PV.
- Adapter le coût de la redevance aux conditions socio-économiques des clients
- Améliorer la qualité du service en termes de capacité
- Mettre en place un mécanisme de fidélisation des clients
- Mettre en place une politique RSE
- Renforcer continuellement les capacités du personnel
- Disponibiliser les équipements de rechange dans les boutiques locales
- Prendre attache avec la SONABEL et l'ABER pour disposer de la base de données sur les projets et programmes à court, moyen et long terme afin d'optimiser les interventions
- Assurer une communication continue avec l'Etat sur les avantages du modèle FRES

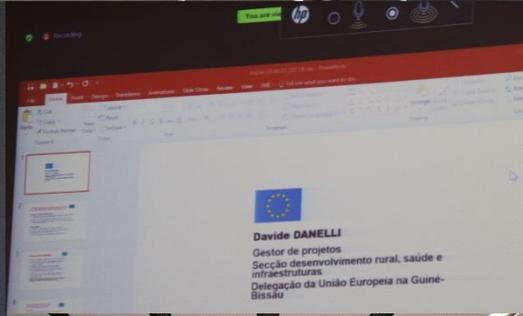
Avantages et inconvénients Modèle FRES

Résultats du modèle SWOT FRES

Avantages	Inconvénients
<ul style="list-style-type: none"> ✓ Réduction du coût initial pour le consommateur et une structure de paiement rentable pour le client ; ✓ Réalisation d'économies importantes vis-à-vis des alternatives (bougies, kiosque du village pour charger le portable, etc.) ; ✓ Facilitation de l'accès à l'énergie propre et durable (bénéfices santé) ; ✓ Circonscription du risque technologique chez l'opérateur/distributeur et non chez le consommateur (le paiement est seulement exigé si le service fonctionne) ; ✓ Disponibilité continue de l'énergie ; ✓ Développement de l'économie en milieu rural surtout chez les femmes et les jeunes ; ✓ Accès aux crédits car les kits peuvent servir de garantie pour d'autres prêts (ouvre la porte au financement d'autres produits et appareils, y inclus les usages productifs) ; ✓ Etablissement d'un moyen pour sécuriser les revenus des sociétés nationales ainsi que des opérateurs de mini-réseaux tout en permettant la mise en œuvre d'un service électrique viable ; ✓ Meilleure planification des investissements et amélioration de la fiabilité ; ✓ Garanties de maintenance et de remplacement (pas de dépenses imprévues pour les réparations ou les remplacements) ; 	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Maîtrise des prix de cession du KWh aux consommateurs ; ✓ Solvabilité des clients (impayés) ; ✓ Défaillance des réseaux téléphoniques ne facilitant pas parfois les paiements.

Forces	Faiblesses
<ul style="list-style-type: none"> ✓ Disponibilité de ressources humaines compétentes ✓ Collaboration avec les autorités nationale et transnationale ✓ Modèle économique « fee for service » ✓ Qualité des équipements 	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Faible compétitivité avec la SONABEL du fait des coûts et des options d'installations limités ; ✓ Insuffisance de ressources humaines pour assurer la maintenance ; ✓ Faible capacité des répondants ; ✓ Rupture de stocks dans les boutiques.
Opportunités	Menaces
<ul style="list-style-type: none"> ✓ Cluster solaire ✓ Appui financier de l'UE ✓ Niveau d'enseignement élevé du Burkina Faso ✓ Existence de l'expertise nationale ✓ Guichet projets solaires de l'ANEREE ✓ Financement vert et climatique (FVC, FEM, FEDA, etc.) 	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Projets et programmes d'électrification ruraux ; ✓ Crises sécuritaires et sanitaires ; ✓ Concurrence déloyale à cause de l'entrée massive d'équipements et matériels de moindre qualité et bon marché.

FRES GUINÉ-BISSAU



De gauche à droite : Salle de conférence Hôtel Ceiba ; Représentant Ecoprogresso; M. Davide Danelli représentant la délégation de l'UE en Guinée-Bissau ; Photo de groupe avec l'équipe FRES, les intervenants et le consultant ; DG FRES Ido Verhagen, participants ; Client FRES GB.

Atelier FRES Guiné-Bissau

Thème: RENFORCER LA COLLABORATION ET LA COMMUNICATION ENTRE L'ÉTAT ET LE SECTEUR PRIVE PAR UN ENVIRONNEMENT PROPICE A L'ELECTRIFICATION VERTE EN GUINE-BISSAU

Date: Le 23 juin 2021 | 9h00 - 1h00

Lieu: l'Hôtel CEIBA, à Bissau, Guinée-Bissau

FRES Guiné-Bissau à organiser le 3ième atelier dans le série des atelier le mercredi 23 juin 2021, s'est tenue dans l'Hôtel CEIBA à Bissau . L'Atelier de FRES GB pour Renforcer la collaboration et la communication entre l'État et le secteur privé par un environnement propice à l'électrification verte en Guinée-Bissau. La session a regroupé environ cinquante trente (30) participants (physique et virtuel) venant essentiellement des Institutions Nationales, du Secteur Privé, des Investisseurs, des Banques Commerciales, des Entreprises Nationales et Internationales et de la Communauté Internationale.

La présence des acteurs clés suivants a permis d'obtenir des informations et des discussions pertinentes sur des sujets essentiels aux activités de FRES GUINE-BISSAU: représentant de la Direction Générale de l'Énergie (Ministère de l'Énergie et des Ressources Naturelles), représentant du Ministère de l'Environnement et de la Biodiversité, représentants des 2 banques commerciales ayant répondu à l'invitation, BDU et Banque Atlantique, Représentant Résident de l'UEMOA et Guinée-Bissau et son Conseiller Spécial, représentant de FED en Guinée-Bissau, représentant de l'UE pour le Guinée Bissau, 2 fidèles clients de FRES Lieux spécialement de Gabu pour l'occasion et le transitaire de FRES.

Les présentations et discussions sur les domaines thématiques qui sont difficiles et critiques pour les activités de FRES Guiné-Bissau ont inclus :

- Plans et projections d'électrifications rurales en Guiné-Bissau
- Réglementation douanière et fiscale
- L'accessibilité aux instruments financiers et aux opportunités de financement.

Les résultats de l'atelier:

- Amélioration des relations avec les parties prenantes, qui ont conduit à des réunions de suivi avec: les représentants de l'UE et le ministère des Ressources naturelles et de l'Énergie concernant la construction et le financement de deux mini-réseaux en Guiné-Bissau et avec l'Ecobank sur le financement de futurs clients PME/PMI avec de grands systèmes .
- Le contact direct et le dialogue avec le ministère ont également permis d'aborder des sujets essentiels tels que l'exonération temporaire des droits de douane, le renouvellement du protocole d'accord et l'extension des activités avec appareils d'eau potable et l'extension à d'autres régions du pays.
- Conduite à d'autres pistes de partenariats potentiels : Ministère de l'économie et de l'intégration régionale, UEMOA et Union Economique et Monétaire Ouest Africaine.



Résultats clés étude Guinée-Bissau

Malgré le fait que l'énergie solaire soit la ressource renouvelable la plus utilisée pour, notamment, la production d'électricité, les efforts du gouvernement de Guinée-Bissau pour établir un cadre politique et réglementaire favorable aux secteurs de l'énergie propre et hors réseau sont limités. En conséquence, les ressources énergétiques nouvelles et renouvelables du pays n'ont pas encore été explorées. Il n'existe aujourd'hui aucun plan spécifique associé aux énergies renouvelables approuvé par le Conseil des ministres. Néanmoins, le pays adopte une stratégie claire (voir le rapport complet pour plus de détails). Actuellement, le plus grand producteur d'électricité à partir de l'énergie solaire est Bambadinca Sta Clara (système de mini-réseau), géré par l'association de développement communautaire de Bambadinca. La centrale solaire de 10 MW à Bissau est également en construction, dont la production sera injectée dans le réseau.

Fonds:

Le pays ne dispose pas d'un mécanisme de mobilisation de fonds aux fins de l'électrification rurale verte et qu'au niveau des banques commerciales, les procédures d'accès aux fonds à cet effet sont très complexes et difficiles. L'UEMOA, qui ne finance actuellement que l'Etat. Autres sources de financement disponible, dont certains projet et programmes sont déjà amorcés sont entre autre: Les principales sont les institutions la BOAD (Centrale Solaire Thermique de Bôr á Bissau, 22 MW), UEMOA bissorã (éclairage publics à Bissorã et dans des autres régions) la BAD, la Banque Mondiale (Projet PRAE: électrification de 14 localités, projet WACA), l'ONUDI, le FEM, l'IRENA, la GIZ, l'UE (Projet TESE - Bambadinca - Reg Bafata e Bolama) UNIDO(Mini Centrale Solaire de Bissorã).

Obstacles critiques au développement et à l'exploitation du secteur:

- l'environnement politique et économique instable du pays ;
- manque de ressources financières;
- des politiques inadéquates;
- manque de réglementation et à des capacités techniques inadéquates.

Opportunités pour FRES Guinée-Bissau:

- Quasi absence de concurrence ;
- Possibilité de créer des mini réseaux dans les zones où se concentrent les habitations ;
- Demande de service dans le village de Djabicunda dans la région de Bafatá ou la volonté populaire et certainement avec l'autorisation des autorités locales (politiques et traditionnelles), la population de ce village veut fournir à FRES un terrain pour le montage d'une centrale solaire.

Opportunités pour FRES Guinée-Bissau:

- Améliorer la communication entre la FRES avec les populations clientèle ;
- Améliorer la relation avec les autorités gouvernementale comme: le gouvernement central (Ministères des Ressources Naturels et Energie – Direction Générale de L'Énergie, Ministère de L'Économie et Intégration Régional – Direction Générale du Plan) et les gouvernements régionaux, entités traditionnelles du secteur afin que les partenariats fonctionnent de manière dynamique ;
- Améliorer le respect des délais à établir pour les processus des nouvelles installations, la maintenance préventive et curative.

Résultats SWOT modèle FRES

ANALYSE SWOT

FORCES	FAIBLESSES
<p>Satisfaction des clients</p> <p>Demande croissante et constante.</p> <p>Utilisation exclusive d'énergie propre.</p> <p>Pionnière dans son domaine en Guinée Bissau.</p> <p>Leader dans sa zone d'intervention.</p>	<p>Mauvaise communication au début des activités: plus de 70 % des répondants (bénéficiaires avec des contrats datés de 2013, 2014) avaient l'information trompeuse selon laquelle après trois ans de paiement, ils deviendraient propriétaires des systèmes.</p> <p>Inflexibilité de FRES d'accepter d'autres formes de paiement (paiement des paiements via les produits agricoles).</p>
OPPORTUNITÉS	MENACES
<p>Quasi absence de concurrence.</p> <p>Demande croissante et constante.</p> <p>Possibilité de créer des mini réseaux dans les zones où se concentrent les habitations.</p> <p>Avec FRES, les jeunes des zones rurales ont pu développer des activités (exemple des maisons de jeux, charge de téléphone...)</p>	<p>La ligne à haute tension du projet OMVG HYDRO ELECTRIC et la construction d'une centrale photovoltaïque d'une capacité de 2 MGW pourraient constituer un handicap pour les activités de FRES dans les centres de la ville de Gabú et Bafatá.</p> <p>Absence de législation et de réglementation sur l'énergie.</p> <p>Forte invasion de matériaux solaires sur les marchés nationaux par les commerçants locaux à un prix beaucoup plus attractif mais, sen qualités.</p> <p>Recyclage des matériaux obsolètes (batteries, panneaux et lampes). Lors de la visite au siège de FRES à Gabú, un grand nombre de matériaux obsolètes ont été trouvés, attendant le processus de recyclage.</p> <p>En attendant leur exportation au Ghana pour le recyclage, l'exposition de cette quantité de matériaux à des températures élevées peut présenter un énorme risque d'explosion.</p>

FRES MALI



De gauche à droite : DG de FRES YEELLEN KURA Djibril Semega ; Participants ; Ministre de l'Energie M. Traoré Seydou Lami ; Chef de projet ARE Traoré Beïdar ; Représentant de l'UE Mali M. François Flamant et DG FRES Ido Verhagen; L'équipe FRES en conversation avec les représentants du GERES ; Photo de groupe de gauche à droite avec : Abdoulaye Ouattara AER ; M.Sidibe Adama DNE, M.Verhagen Ido FRES, M. Traoré Seydou Lamine le Ministre de l'Energie, M. Dembélé Souleymane CNT, M. Semega Djibril , SSD Yeelen Kura. M. Fane Souleymane SSD Yeelen Kura, M. Diallo Souleymane, SSD YeelenKura, M. Traoré Beïdari AER.

Atelier FRES Mali

Thème: ATELIER NATIONAL SUR L'AUGMENTATION DE L'UTILISATION DE L'ENERGIE PROPRE DANS LES ZONES RURALES AU MALI

Date: Le 8 juillet 2021 | 9h00 – 16h15

Lieu: l'Hôtel ONOMO, Bamako, Mali

FRES Mali a organisé le 4^{ème} atelier dans la série des ateliers le 8 juillet 2021, s'est tenue dans l'Hôtel ONOMO à Bamako. L'atelier national sur l'augmentation de l'utilisation de l'énergie propre dans les zones rurales au Mali a été organisé en collaboration avec le ministère de tutelle de l'énergie à travers l'AER-Mali.

L'atelier a regroupé une vingtaine d'experts et de professionnels venant des services techniques de l'État, des organes législatifs, de la société civile, de la collectivité et les journalistes. Les invités d'honneur étaient le Ministre des Mines, de l'Énergie et de l'Eau, le représentant de la commission Énergie du Conseil National de la Transition (CNT), le Directeur de FRES PAYS-BAS, le Représentant de l'Ambassade des Pays-Bas au Mali, et le Représentant de l'Union Européenne au Mali. En outre un webinaire avec une traduction simultanée français-Anglais-Français a permis aux partenaires de FRES de suivre l'atelier en ligne (virtuel). La présence ces acteurs a permis d'obtenir des informations et des discussions pertinentes sur des sujets essentiels aux activités de FRES Mali.

Les présentations et discussions sur les domaines thématiques qui sont difficiles et critiques pour les activités de FRES Mali ont inclus :

- Plans et projections d'électrifications rurales au Mali
- Défis d'accès à l'énergie dans les zones rurales du Mali
- L'utilisation de l'énergie pour le productive
- Politique tarifaire
- L'accessibilité aux instruments financiers et aux opportunités de financement.

Les résultats de l'atelier:

- Cet atelier a suscité un débat et fédéré les parties prenantes autour de la question énergétique, des défis rencontrés au niveau institutionnel, du cadre juridique, de la fixation des tarifs et du renforcement des capacités;
- La compréhension de la législation en matière l'électrification rurale est renforcée. La présence aussi du membre du Conseil Nationale de la Transition (CNT- commission en charge de l'énergie) a permis d'exposer les défis du secteur au représentant des législateurs. Déjà cette commission prévoit une interpellation du ministre de tutelle de l'énergie sur la problématique de l'énergie solaire au Mali. L'atelier a été l'occasion pour le représentant de la commission de mieux connaître le secteur et les enjeux et défis auxquels le secteur prive en zone rurale fait face.;
- Le dialogue politique sur l'électrification rurale est initié. A la suite de l'atelier et de la présence du ministre, l'EDM (Energie du Mali) a publié le lendemain un communiqué de presse dans lequel tous les opérateurs étaient invités à discuter des possibilités de collaboration. Cela n'a pas encore eu lieu;
- Des approches pour influencer l'environnement politique plus favorable sont identifiées et mises en œuvre. FRES MALI a été invité par l'Agence pour l'Environnement et le Développement Durable (AEDD) pour une réunion à Bamako sur le changement climatique et comment atteindre les objectifs d'ici 2030 le 20/08/12.
- Echange de bonnes pratiques avec d'autres acteurs tels que le GERES, l'AER, l'AMADER, l'OSER de la filière.



Résultats clés étude Mali

Malgré son potentiel, le taux d'électrification rurale du Mali n'est que 25 %. L'analyse montre que des efforts juridiques et réglementaires ont été déployés par les autorités maliennes pour favoriser l'émergence d'opérateurs privés dans le domaine de l'électrification rurale et que différentes politiques et stratégies sont en place (voir le rapport complet pour les détails des plans) pour accroître l'électrification rurale. Néanmoins, dans la pratique, l'absence de concertation et de coordination entre les autorités et les autres acteurs clés du secteur freine les progrès et fait obstacle à un environnement favorable pour des acteurs privés comme Yeelen Kura.

Fonds:

- Il existe plusieurs projets et programmes au niveau national (AMADER, AER-Mali, ELCOM-GIZ) et sous régionale (PRODERE, EREF/CEREC) que SSD-YK-FRES-Mali explore pour des fonds. Autres programmes et projets qui offrent des subventions d'investissements sont SHER, PERSHY et PHARE ;
- YK pourrait également explorer la méthode BOOT (Build Own Operate and Transfer) pour les grandes centrales électriques. La Direction Nationale de l'Energie facilite la mise en œuvre des projets BOOT dans le cadre de partenariat Public-Privé.

Obstacles critiques au développement et à l'exploitation du secteur:

- Manque de connaissances et des documents réglementaires. Très peu de textes sont élaborés pour favoriser l'encadrement, encourager la promotion du secteur ou ceux qui sont élaborés ne sont pas partagés ;
- Tarification des services : la prime fixe fixée par AMADER est très élevée et ne prend pas en compte le risque pour les opérateurs, les coûts d'investissement et le pouvoir d'achat de la population ;
- Absence de mesures fiscales d'accompagnement et/ou de subventions afin de maintenir le coût d'investissement pour les acteurs privés à un niveau bas ;
- Le pays dispose de peu de ressources humaines qualifiées sur le terrain ; Le manque de concertation, de coordination et d'échanges entre les acteurs : ils travaillent chacun à leur niveau et ne partagent pas d'informations avec les autres.

Opportunités pour FRES Mali:

- Projets/programme intéressant: Projet Régional d'Électrification Hors Réseau ROGEP (Rural Off-Grid Electrification Project)/ CEDEAO), Programme d'Action National d'Énergie Durable pour Tous (SE4ALL);
- Ouverture du secteur pour les producteurs indépendants d'électricité en BOOT ;
- Disponibilité des programmes et projets au niveau national (AMADER, AER-Mali, ELCOM-GIZ) et sous-régional (PRODERE, EREF/CEREC).

Opportunités pour FRES Mali:

- Développer davantage plus le service pour l'usage productif de l'énergie ;
- Changer les ampoules utilisées pour l'éclairage public ;
- Informer/ sensibiliser les bénéficiaires sur les conditions d'accès aux services et les modalités de fixation des tarifs ;
- Informer les autorités sur les conditions d'attribution des contrats de prestation de services décentraliser ;
- S'impliquer davantage dans les activités d'association OSER en vue de défendre ensemble les intérêts des opérateurs privés ;
- Créer un cadre de dialogue entre les bénéficiaires et YEELLEN KURA.

Résultats SWOT modèle FRES

Forces	Faiblesses
<ul style="list-style-type: none"> - Disponibilité de ressources humaines qualifiée et compétentes ; - Appartenance de la société à un réseau international œuvrant dans le domaine des énergies renouvelables ; - Expériences avérées avec le modèle de fourniture de service durable durant plusieurs années ; - Modèle avec un service après-vente pour les SHS ; - Mécanisme de comptage innovant avec le prépayé pour le mini-réseaux électriques - Disposition de facilité de paiement pour les clients à travers le PAYGO ; - Connaissance des sites d'intervention ; 	<ul style="list-style-type: none"> - Absence de communication ciblée sur le modèle pour le SHS et les avantages du système de « fee for service » ; - Absence de communication sur le coût élevé des primes fixes pour les mini-réseaux ; - Point de paiement de service sont souvent éloigné du village pour les mini-réseaux électriques ; - L'incompréhension des clients potentiels et certains clients du SHS sur la particularité du modèle ses avantages et sa durabilité contrairement aux autres modèles base sur option vente cash ou vente à crédit ;
Opportunités	Menaces
<ul style="list-style-type: none"> - Potentiels de l'énergie solaire du Mali - Faible taux d'électrification du pays - Exonération sur l'importation des équipements solaires - Politique nationale d'énergie favorable à l'électrification rurale par le secteur privé - Disponibilité des codes d'investissements favorable au secteur de l'énergie - Mise en place d'une cellule de PPP pour la réalisation des projets dans le domaine des énergies - Ouverture du secteur pour les producteurs indépendants d'électricité en BOOT 	<ul style="list-style-type: none"> - Le mode de fixation des prix par l'AMADER, ne tient pas compte de la rentabilité de l'entreprise ; - L'insécurité du nord du pays, - L'instabilité politique avec les coûts d'État, et les mouvements sociaux, - Le transfert de gestion des mini-réseaux à l'EDM-SA dans les zones d'électrification rurale pour les mini-réseaux électriques ;



Sources

Pour revoir l'atelier, rendez-vous sur:

Ouganda:

https://fresteam.sharepoint.com/:v:/s/fresprojects/EcPrZwu-7UFIkj0_mXejstUB3clxXj8SePc40AzMkCToRA?e=RHLgCE

Burkina Faso:

<https://fresteam.sharepoint.com/:v:/s/fresprojects/EcqWGiAO0GVGik6D02jPgOkBbdz4ZFQe6a3oRrcfPABYqA?e=h7o2dl>

Guiné-Bissau:

https://fresteam.sharepoint.com/:f:/s/fresprojects/Eoa2Bw53lBRMoPh2fU_uStUBoxkf4MORo77-a8Z3sdja_A?e=FzJUPg

Mali:

<https://fresteam.sharepoint.com/:f:/s/fresprojects/EuwLyYy3i9NIhFpkT0GZYX8B6SlyfoO7YeAe3cRgBG8mSg?e=eCuzL0>

Pour plus de photos rendez-vous sur:

Ouganda:

<https://fresteam.sharepoint.com/:f:/s/fresprojects/EoEGLq5Q1C1Htw9DDHhzeEoBIMYCB6ikd-8i17FOOI-F3Q?e=8VqAAI>

Burkina Faso:

<https://fresteam.sharepoint.com/:f:/s/fresprojects/EvHpUShq26NDkyy1WcE9xZoBO-iLJgi6-P9AOVWij95v4A?e=BssmLd>

Guiné-Bissau:

https://fresteam.sharepoint.com/:f:/s/fresprojects/Eoa2Bw53lBRMoPh2fU_uStUBoxkf4MORo77-a8Z3sdja_A?e=FzJUPg

Mali:

[FRES Projects - Photos&videos - Alle documenten \(sharepoint.com\)](#)

Médias:

Ouganda:

<https://fresteam.sharepoint.com/:f:/s/fresprojects/Et510vWarytFpehgPHmnB5cBvaPWICQpDvroalFP1tGy4A?e=CAfYXM>

Burkina Faso:

<https://fresteam.sharepoint.com/:v:/s/fresprojects/EVZd9EdUMF9BmqDjcHuYmRkBSJOfT6dmaFPZJkARFJvX1w?e=ow0wfg>

Guiné-Bissau:

https://fresteam.sharepoint.com/:f:/s/fresprojects/Eoa2Bw53lBRMoPh2fU_uStUBoxkf4MORo77-a8Z3sdja_A?e=gevkuJ

Mali:

[RAPPORT FINAL ATELIER FRES 01_09_2021.pdf \(sharepoint.com\)](#)

Pour l'étude rapide complète, rendez-vous sur:

Ouganda:

https://fresteam.sharepoint.com/:b:/s/fresprojects/EYA_5x9n8WJOvN4oJYNki7IByzhnPJ5WaREggdAtHRKloA?e=4JfJyQ

Burkina Faso:

<https://fresteam.sharepoint.com/:b:/s/fresprojects/EUGX24z0vBRFomwQKMMq8k0BPCmeFXdUNAbE-25PwRnhgg?e=anyjKA>

Guiné-Bissau:

<https://fresteam.sharepoint.com/:f:/s/fresprojects/EnhYDA4csLtFovoJz4Qk6UQBe4UMnsiFfi8WBKI7HMwE-g?e=RUtfG0>

Mali:

[RAPPORT sur L'analyse rapide de l'environnement propice et l'évaluation du modele fres \(sharepoint.com\)](#)